

## ANMELDUNG

Bitte ausgefüllte Anmeldung auf der Rückseite an unten stehende Telefaxnummer senden oder per Post in einem freigemachten Umschlag an das

Katholisch-Soziale Institut schicken.

Gerne können Sie Ihre Anmeldung auch per E-Mail an Frau Silke Herchenbach richten.

E-Mail: herchenbach@ksi.de

Wir freuen uns auf Sie!

## WEITERE INFORMATIONEN

### ■ Arbeitsformen

Zeitgemäße Formen der Erwachsenenbildung (z.B. Impulsvorträge, Moderationsmethoden, Rollen- und Planspiele, Fallstudien, Projektplanungen...) mit Anwendungsbeispielen für die eigene Praxis. Die Arbeitsformen und Inhaltsschwerpunkte werden von den Teilnehmenden mitgestaltet. Zu jedem Modul erhalten die Teilnehmenden Protokollunterlagen. Alle Module umfassen Angebote zu meditativen Programmenten, autogenem Training sowie zu Gesprächen

### ■ Kursleitung und -begleitung

Die ständige Kursbegleitung liegt in den Händen eines erfahrenen Management-Trainers und einer pädagogischen Referentin des Katholisch-Sozialen Instituts der Erzdiözese Köln, die für die Gesamtleitung der Maßnahme verantwortlich ist. Zu bestimmten Themen werden weitere erfahrene Referentinnen und Referenten verpflichtet.

### ■ Zertifikat

Die Teilnehmenden erhalten ein ausführliches Zertifikat der Träger. Die Zertifizierung erfolgt nur bei Abschluss aller 6 Module innerhalb zweier Kursreihen. Teilbuchungen einzelner Module sind dennoch möglich.

### ■ Teilnahmegebühren

Die Module 1–6 der Seminarreihe XXI bieten wir an zum Modulpreis von 732,- € inkl. Seminargebühren, Unterkunft, Verpflegung. Das separat zu buchende Modul „BWL“ kostet 578,- €.

## WEITERE INFORMATIONEN

### ■ Tagungsort

Katholisch-Soziales Institut  
Bergstraße 26  
53721 Siegburg

Änderungen sind ausdrücklich vorbehalten.

### ■ Ergänzungen zu den AGB des KSI

- Falls Sie an einem Modul nicht teilnehmen können, fallen Stornierungskosten gemäß den AGB des Hauses an.
- Da die Teilnahme an allen Modulen der Reihe für die Zertifizierung nötig ist, besteht die Möglichkeit, dieses Modul innerhalb der darauffolgenden Reihe kostenpflichtig nachzuholen.

### ■ Veranstaltungsleitung

Heinz-Peter Brenner (Hauptreferent)  
Telefon 0221-948 48 31  
E-Mail hp.brenner@hpbrenner.de

Silke Herchenbach (Anmeldung)  
Telefon 02241-2517-419  
E-Mail herchenbach@ksi.de

### ■ Kooperationspartner

 **katholisch-soziales institut**

  
B R E N N E R  
TRAINING • CONSULTING • COACHING

Foto Titelseite: © fizkes, stock.adobe.com/Foto Rückseite: © Copyright: Sebastian Felske



 **katholisch-soziales institut**

Bergstraße 26  
53721 Siegburg

Telefon 02241-2517-0  
Telefax 02241-2517-102

info@ksi.de  
www.ksi.de

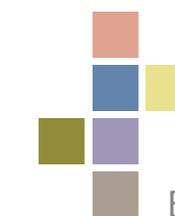
 klimaneutral  
gedrukt  
www.klimo-druck.de  
ID-Nr. 2089253

 bvdm.  
Dieser Flyer wurde  
klimaneutral produziert.

 **katholisch-soziales institut**

ZERTIFIKATSKURS  
**MANAGEMENT IN DIENSTEN  
UND EINRICHTUNGEN  
DER ERZIEHUNGSHILFE**

XXII. KURS 2020/2022



Ein Ort des Dialogs

**■ Zertifikatskurs für Führungskräfte und potentielle Führungskräfte  
November 2020 bis Januar 2022**

Dienste und Einrichtungen der Erziehungshilfe und anderer kirchlicher Sozialarbeit benötigen profilierte und qualifizierte Leitungspersönlichkeiten mit einem christlichen Menschenbild als Ausgangspunkt ihres caritativen Wirkens. Sie sollen den christlichen Grundauftrag des Dienstes am Menschen gegenüber den Anvertrauten wie auch gegenüber Mitarbeitern verwirklichen können.

Dieser 6 Module umfassende Zertifikatskurs richtet sich an Leitungen und potentielle Führungskräfte, die in Diensten und Einrichtungen der Erziehungshilfe und Sozialarbeit tätig sind und durch diese praxisorientierte Qualifizierung die eigene Führungs- und Managementkompetenz erweitern und vertiefen wollen. Ein BWL-Modul ergänzt das Angebot.

Der seit drei Jahrzehnten etablierte und weiterentwickelte Managementkurs geht jeweils über einen Zeitraum von ca. 18 Monaten.

**Seminarziele**

- Erarbeitung personaler, sozialer und instrumenteller Kompetenzen;
- Auseinandersetzung mit theologischen und ethischen Fragen der Führung;
- Erarbeitung von Führungs- und Selbstkonzepten;
- Erarbeitung von Leitbildern für soziale Organisationen;
- Erkennen der Zusammenhänge von organisatorischen Bedingungen und Mitarbeiterverhalten;
- Kennenlernen von Methoden der Ziel- und Entscheidungsfindung;
- Weiterentwicklung der Handlungsfähigkeit in Interaktionsprozessen, in Konflikten und Realisierungsphasen

**Teilnehmerkreis**

- Führungskräfte und Fachkräfte (zukünftige Führungskräfte) aus Diensten und Einrichtungen der Erziehungshilfe und anderer Sozialarbeit;
- begrenzt auf maximal 18 Teilnehmende.

**Seminaraufbau**

Das Seminar besteht aus 6 jeweils fünftägigen Seminarmodulen sowie einem ergänzenden Kurs „Grundlagen der BWL“.

**Modul 1**

**Führen und Leiten in sozialen Organisationen**

- Personale, soziale und sachliche Kompetenzen einer Führungskraft
- Schlüsselqualifikationen
- Rolle und Selbstverständnis
- Rollenanforderungen und
- Rollenkonflikte
- Analyse von Leitungsproblemen
- Führungsinstrumente

**Modul 2**

**Zeit- und Selbstmanagement**

- Zielklarheit gewinnen und reflektieren
- Instrumente der Zeitplanung
- Effizienz und Effektivität im Arbeitsablauf: Aufgaben delegieren und kontrollieren
- Digitalisierung in sozialen Einrichtungen

**Modul 3**

**Konflikt- und Problemlösung**

- Umgang mit Krisen und Konflikten
- Konflikt-Management
- Problemlösungstechniken
- Konfliktgespräche führen
- Moderationstechnik

**Modul 4**

**Organisationskultur und Identität sozialer Einrichtungen**

- Organisationstheoretische Grundlagen
- Organisationsentwicklung
- Organisationskultur (Grundorientierung, Sinn, Werte)
- Ziele und Aufgaben, Selbstverständnis
- Management-Leitsätze
- Konzept-Entwicklung

**Modul 5**

**Personalmanagement / Personalentwicklung**

- Personalgewinnung und Einarbeitung
- Personalauswahl und Anstellung (Probezeit)
- Personalbindung
- Personalentwicklung
- Mitarbeitergespräche führen
- Personalentlassung
- Diskussion arbeitsrechtlicher Fragen
- Konsequenzen demografischer Entwicklung

**Modul 6**

**Teamentwicklung und Social-Marketing**

- Prozess der Teamentwicklung
- Voraussetzungen für motivierte Teams
- Rolle der Teamleitung
- Marketing-Begriff und -Methoden
- Marketing-Techniken
- Öffentlichkeitsarbeit

**Ergänzungsmodul:**

**Grundlagen der BWL**

**■ Termine**

**Modul 1**

**Führen und Leiten in sozialen Organisationen**  
23. bis 27. November 2020

**Modul 2**

**Zeit- und Selbstmanagement**  
22. bis 26. Februar 2021

**Modul 3**

**Konflikt- und Problemlösung**  
19. bis 23. April 2021

**Modul 4**

**Organisationskultur/Identität sozialer Einrichtungen**  
28. Juni bis 02. Juli 2021

**Modul 5**

**Personalmanagement/Personalentwicklung**  
06. bis 10. September 2021

**Modul 6**

**Teamentwicklung und Social-Marketing**  
15. bis 19. November 2021

**fakultativ**

**Grundlagen der BWL**  
17. bis 19. Januar 2022



Foto: ©Frank Homann

**Absender**

Name, Vorname

Straße, Hausnummer

PLZ, Ort

Telefon

E-Mail-Adresse

**ANMELDUNG**

Zertifikatskurs

**■ Management in Diensten und Einrichtungen der Erziehungshilfe**

Hiermit melde ich mich verbindlich für folgende

Module an:

- Modul 1  Modul 4  Ergänzungsmodul
- Modul 2  Modul 5
- Modul 3  Modul 6

Ort, Datum

Unterschrift, Bestätigung meiner Teilnahme