

WEITERE INFORMATIONEN

■ Arbeitsformen

Zeitgemäße Formen der Erwachsenenbildung (z. B. Impulsvorträge, Moderationsmethoden, Rollen- und Planspiele, Fallstudien, Projektplanungen ...) mit Anwendungsbeispielen für die eigene Praxis. Die Arbeitsformen und Inhaltsschwerpunkte werden von den Teilnehmenden mitgestaltet. Zu jedem Modul erhalten die Teilnehmenden Protokollunterlagen. Alle Module umfassen Angebote zu meditativen Programmenthalten, autogenem Training sowie zu Gesprächen

■ Kursleitung und -begleitung

Die ständige Kursbegleitung liegt in den Händen eines erfahrenen Management-Trainers und einer pädagogischen Referentin des Katholisch-Sozialen Instituts der Erzdiözese Köln, die für die Gesamtleitung der Maßnahme verantwortlich ist. Zu bestimmten Themen werden weitere erfahrene Referentinnen und Referenten verpflichtet.

■ Zertifikat

Die Teilnehmenden erhalten ein ausführliches Zertifikat der Träger. Die Zertifizierung erfolgt nur bei Abschluss aller 6 Module innerhalb zweier Kursreihen. Teilbuchungen einzelner Module sind dennoch möglich.

■ Teilnahmegebühren

Die Module 1–6 der Seminarreihe XXI bieten wir an zum Modulpreis von 732,- € inkl. Seminargebühren, Unterkunft, Verpflegung. Das separat zu buchende Modul „BWL“ kostet 578,- €.

WEITERE INFORMATIONEN

■ Tagungsort

Katholisch-Soziales Institut
Bergstraße 26
53721 Siegburg

Änderungen sind ausdrücklich vorbehalten.

■ Veranstaltungsleitung

Heinz-Peter Brenner (Hauptreferent)
Telefon 0221-948 48 31
E-Mail hp.brenner@hpbrenner.de

Dr. Ulrike Buschmeier (Seminarleitung)
Telefon 02241-2517-407
E-Mail buschmeier@ksi.de

Cathrin Behne (Anmeldung)
Telefon 02241-2517-419
E-Mail behne@ksi.de

■ Kooperationspartner

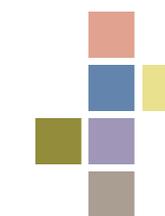
 **katholisch-soziales institut**



 **katholisch-soziales institut**

ZERTIFIKATSKURS
**MANAGEMENT IN DIENSTEN
UND EINRICHTUNGEN
DER ERZIEHUNGSHILFE**

XXI. KURS 2019/20



Ein Ort des Dialogs

 **katholisch-soziales institut**

Bergstraße 26
53721 Siegburg

Telefon 02241-2517-0
Telefax 02241-2517-102

info@ksi.de
www.ksi.de

■ Zertifikatskurs für Führungskräfte und potentielle Führungskräfte April 2019 bis September 2020

Dienste und Einrichtungen der Erziehungshilfe und anderer kirchlicher Sozialarbeit benötigen profilierte und qualifizierte Leitungspersönlichkeiten mit einem christlichen Menschenbild als Ausgangspunkt ihres caritativen Wirkens. Sie sollen den christlichen Grundauftrag des Dienstes am Menschen gegenüber den Anvertrauten wie auch gegenüber Mitarbeitern verwirklichen können.

Dieser 6 Module umfassende Zertifikatskurs richtet sich an Leitungen und potentielle Führungskräfte, die in Diensten und Einrichtungen der Erziehungshilfe und Sozialarbeit tätig sind und durch diese praxisorientierte Qualifizierung die eigene Führungs- und Managementkompetenz erweitern und vertiefen wollen. Ein BWL-Modul ergänzt das Angebot.

Der seit drei Jahrzehnten etablierte und weiterentwickelte Managementkurs geht jeweils über einen Zeitraum von ca. 18 Monaten.

Seminarziele

- Erarbeitung personaler, sozialer und instrumenteller Kompetenzen;
- Auseinandersetzung mit theologischen und ethischen Fragen der Führung;
- Erarbeitung von Führungs- und Selbstkonzepten;
- Erarbeitung von Leitbildern für soziale Organisationen;
- Erkennen der Zusammenhänge von organisatorischen Bedingungen und Mitarbeiterverhalten;
- Kennenlernen von Methoden der Ziel- und Entscheidungsfindung;
- Weiterentwicklung der Handlungsfähigkeit in Interaktionsprozessen, in Konflikten und Realisierungsphasen

Teilnehmerkreis

- Führungskräfte und Fachkräfte (zukünftige Führungskräfte) aus Diensten und Einrichtungen der Erziehungshilfe und anderer Sozialarbeit;
- begrenzt auf maximal 18 Teilnehmende.

Seminaraufbau

Das Seminar besteht aus 6 jeweils fünftägigen Seminarmodulen sowie einem ergänzenden Kurs „Grundlagen der BWL“.

Modul 1

Führen und Leiten in sozialen Organisationen

- Personale, soziale und sachliche Kompetenzen einer Führungskraft
- Schlüsselqualifikationen
- Rolle und Selbstverständnis
- Rollenanforderungen und
- Rollenkonflikte
- Analyse von Leitungsproblemen
- Führungsinstrumente

Modul 2

Zeit- und Selbstmanagement

- Zielklarheit gewinnen und reflektieren
- Instrumente der Zeitplanung
- Effizienz und Effektivität im Arbeitsablauf: Aufgaben delegieren und kontrollieren
- Digitalisierung in sozialen Einrichtungen

Modul 3

Konflikt- und Problemlösung

- Umgang mit Krisen und Konflikten
- Konflikt-Management
- Problemlösungstechniken
- Konfliktgespräche führen
- Moderationstechnik

Modul 4

Organisationskultur und Identität sozialer Einrichtungen

- Organisationstheoretische Grundlagen
- Organisationsentwicklung
- Organisationskultur (Grundorientierung, Sinn, Werte)
- Ziele und Aufgaben, Selbstverständnis
- Management-Leitsätze
- Konzept-Entwicklung

Modul 5

Personalmanagement / Personalentwicklung

- Personalgewinnung und Einarbeitung
- Personalauswahl und Anstellung (Probezeit)
- Personalbindung
- Personalentwicklung
- Mitarbeitergespräche führen
- Personalentlassung
- Diskussion arbeitsrechtlicher Fragen
- Konsequenzen demografischer Entwicklung

Modul 6

Teamentwicklung und Social-Marketing

- Prozess der Teamentwicklung
- Voraussetzungen für motivierte Teams
- Rolle der Teamleitung
- Marketing-Begriff und -Methoden
- Marketing-Techniken
- Öffentlichkeitsarbeit

Ergänzungsmodul:

Grundlagen der BWL

■ Termine

Modul 1

Führen und Leiten in sozialen Organisationen
01. - 05. April 2019

Modul 2

Zeit- und Selbstmanagement
24. - 28. Juni 2019

Modul 3

Konflikt- und Problemlösung
02.- 06. September 2019

Modul 4

Organisationskultur/Identität sozialer Einrichtungen
09. - 13. Dezember 2019

Modul 5

Personalmanagement/Personalentwicklung
02. - 06. März 2020

Modul 6

Teamentwicklung und Social-Marketing
15. - 19. Juni 2020

fakultativ

Grundlagen der BWL
22. - 24. September 2020



ANMELDUNG

Bitte ausgefüllte Anmeldung auf der Rückseite an unten stehende Telefaxnummer senden oder per Post in einem freigemachten Umschlag an das

Katholisch-Soziale Institut schicken.

Gerne können Sie Ihre Anmeldung auch per E-Mail an Frau Cathrin Behne richten.

E-Mail: behne@ksi.de

Wir freuen uns auf Sie!

Für Fensterumschlag vorbereitet

Katholisch-Soziales Institut
Frau Cathrin Behne
Bergstraße 26
53721 Siegburg

ANMELDUNG

Zertifikatskurs

■ Management in Diensten und Einrichtungen der Erziehungshilfe

Hiermit melde ich mich verbindlich für folgende

Module an:

- Modul 1 Modul 4 Ergänzungsmodul
 Modul 2 Modul 5
 Modul 3 Modul 6

Ort, Datum

Unterschrift, Bestätigung meiner Teilnahme

Absender

Name, Vorname

Straße, Hausnummer

PLZ, Ort

Telefon

E-Mail-Adresse