

III BERUFLICHE WEITERBILDUNG

Management in Diensten und Einrichtungen der Erziehungshilfe

XX. Kurs
Juli 2017 bis September 2018

katholisch-soziales institut



II MANAGEMENT IN DIENSTEN UND EINRICHTUNGEN DER ERZIEHUNGSHILFE

Zertifikatskurs für Führungskräfte und potentielle Führungskräfte

Dienste und Einrichtungen der Erziehungshilfe und anderer kirchlicher Sozialarbeit benötigen profilierte und qualifizierte Leitungspersönlichkeiten. Das christliche Menschenbild als Ausgangspunkt des caritativen Wirkens verlangt in der Qualifizierung von Führungskräften einen ganzheitlichen Ansatz, der sowohl funktionale Managementmethoden und -techniken als auch das Besondere von christlich-caritativen Einrichtungen beinhaltet.

Das nachfolgend skizzierte Fortbildungskonzept zielt darauf ab, die Führungskompetenzen von Führungskräften und potentiellen Führungskräften weiter auszubilden. Dabei soll von den Bedürfnissen und Anforderungen ausgegangen werden, die sich für Führungskräfte aus den Praxisfeldern der jeweiligen Einrichtung ergeben.

I Seminarziele

Das berufsbegleitende Fortbildungskonzept geht von den Erfahrungen der Teilnehmenden aus und orientiert sich an den Anforderungen einer professionell geleiteten Einrichtung. Insbesondere sollen die Teilnehmenden folgende Ziele erreichen:

- Erarbeitung der personalen, sozialen und instrumentellen Kompetenzen;
- Erarbeitung von angemessenen Führungs- und Selbstkonzepten in Verbindung mit einer Reflexion der fachlichen und persönlichen Identität;
- Erarbeitung geeigneter Leitbilder für soziale Organisationen;
- Erarbeitung der organisatorischen und verwaltungsmäßigen Kenntnisse und Fähigkeiten;
- Erkennen der Zusammenhänge von organisatorischen Bedingungen und Mitarbeiterverhalten unter besonderer Berücksichtigung der Rahmenbedingungen des Arbeitsfeldes und Ableitung von eventuell erforderlichen Maßnahmen;
- Kennenlernen von Methoden der Ziel- und Entscheidungsfindung;
- Weiterentwicklung der Handlungsfähigkeit in Interaktionsprozessen, in Konflikten und Realisierungsphasen;
- Auseinandersetzung mit theologischen und ethischen Fragen der Führung.

I Das Wesentliche

Die Leitidee und das Ziel christlich-caritativer Einrichtungen ist der pastorale Dienst der Kirche am benachteiligten Menschen. Die Dienste und Einrichtungen sollen so angelegt sein, dass sie den christlichen Grundauftrag mit der notwendigen Effizienz gegenüber den Anvertrauten wie auch gegenüber den Mitarbeitern verwirklichen können. In diesem Fortbildungsprogramm erfolgt die Vermittlung wirksamer Managementmethoden und Handlungsweisen auf Basis einer christlichen Grundhaltung.

I Teilnehmerkreis

- Führungskräfte aus Diensten und Einrichtungen der Erziehungshilfe und anderer kirchlicher Sozialarbeit,
- Fachkräfte (zukünftige Führungskräfte), die sich für eine Leitungsfunktion mit Personalverantwortung qualifizieren wollen;
- Führungskräfte, die ihren eigenen Führungsstil mit den heutigen Anforderungen abgleichen wollen.

I Teilnehmerzahl

Begrenzt auf maximal 18 Teilnehmende.

I Seminaufbau

Das Seminar besteht aus 6 jeweils fünftägigen Seminarmodulen sowie einem ergänzenden Kurs „Grundlagen der BWL“.

Absender

Name, Vorname

Titel

Firma

Straße

PLZ, Ort

Telefon/Telefax

E-Mail

Dies ist die

☐ Privatadresse

☐ Geschäftsadresse

Für Fensterumschlag vorbereitet

Katholisch-Soziales Institut
Management in Diensten und
Einrichtungen der Erziehungshilfe
Rita Schneider
Bergstraße 26
53721 Siegburg

II PROGRAMM

I Modul 1:

Führen und Leiten in sozialen Organisationen

- Personale, soziale und sachliche Kompetenzen einer Führungskraft
- Schlüsselqualifikationen
- Rolle und Selbstverständnis
- Rollenanforderungen und Rollenkonflikte
- Analyse von Leitungsproblemen
- Führungsinstrumente

I Modul 2:

Zeit- und Selbstmanagement

- Zielklarheit gewinnen und reflektieren
- Instrumente der Zeitplanung einüben
- Kontrolle und Planung
- Aufgaben delegieren und kontrollieren

I Modul 3:

Konflikt- und Problemlösung

- Umgang mit Krisen und Konflikten
- Konflikt-Management
- Problemlösungstechniken
- Konfliktgespräche führen
- Moderationstechnik

I Modul 4:

Organisationskultur und Identität sozialer Einrichtungen

- Organisationstheoretische Grundlagen
- Organisationsentwicklung
- Organisationskultur (Grundorientierung, Sinn, Werte)
- Ziele und Aufgaben, Selbstverständnis
- Management-Leitsätze
- Konzept-Entwicklung

I Modul 5:

Personalmanagement/ Personalentwicklung

- Personalgewinnung
- Personalauswahl und Anstellung (Probezeit)
- Personaleinsatz
- Personalpflege und -förderung
- Mitarbeitergespräche führen
- Personalentlassung
- Diskussion arbeitsrechtlicher Fragen

I Modul 6:

Teamentwicklung und Social-Marketing

- Prozess der Teamentwicklung
- Voraussetzungen für motivierte Teams
- Rolle der Teamleitung
- Marketing-Begriff und -Methoden
- Marketing-Techniken
- Öffentlichkeitsarbeit

I Termine

- **Modul 1:**
Führen und Leiten in sozialen Organisationen
10. bis 14. Juli 2017
- **Modul 2:**
Zeit- und Selbstmanagement
25. bis 29. September 2017
- **Modul 3:**
Konflikt- und Problemlösung
15. bis 19. Januar 2018
- **Modul 4:**
Organisationskultur/Identität sozialer Einrichtungen
16. bis 20. April 2018
- **Modul 5:**
Personalmanagement/Personalentwicklung
11. bis 15. Juni 2018
- **Modul 6:**
Teamentwicklung und Social-Marketing
17. bis 21. September 2018
- **fakultativ:**
Grundlagen der BWL
11. bis 13. Dezember 2018

I Arbeitsformen

Die verwendeten Methoden (z. B. erlebnisorientiertes Lernen, Erfahrungsaustausch, Gruppenarbeit, Impulsvorträge, Moderationsmethode, Rollen- und Planspiel, Fallstudien, Projektplanung ...) sind zeitgemäße Formen der Erwachsenenbildung und zugleich Anwendungsbeispiele für die eigene Praxis; sie werden durch geeignete Medien ergänzt. Die Arbeitsformen und Inhaltsschwerpunkte werden von den aktuell Teilnehmenden mit gestaltet und mit gesteuert. Zu jedem Modul erhalten die Teilnehmenden aktuelle Protokollunterlagen. Alle Module umfassen Angebote zu meditativen Programmteilen, autogenem Training sowie zu Gesprächen.

I Online-Plattform

Im Rahmen der ständigen Aktualisierung des Curriculums stellen wir den Teilnehmer/innen und Dozent/innen eine Passwortgeschützte Online-Plattform zur Verfügung. Diese ermöglicht ständigen Austausch der Projektbeteiligten während des gesamten Zertifikatskurses. Erleichtert wird auch der Zugriff auf Protokolle und Lernmaterialien. Die Einführung in die Nutzung der Online-Plattform erfolgt in Modul 1.

I Träger

Diese Weiterbildung wird gemeinsam getragen von KSI und den Diözesan-Caritasverbänden der NRW-(Erz-)Bistümer, des Bistums Trier sowie dem Bundesverband katholischer Einrichtungen und Dienste der Erziehungshilfe e.V. (BVKE).

I Kursleitung und -begleitung

Die ständige Kursbegleitung liegt in den Händen eines erfahrenen Management-Trainers und einer pädagogischen Referentin des Katholisch-Sozialen Instituts der Erzdiözese Köln, die für die Gesamtleitung der Maßnahme verantwortlich ist. Zu bestimmten Themen werden erfahrene Referentinnen und Referenten verpflichtet. Zu spezifischen Fachthemen aus dem Feld der Erziehungshilfe stehen die Referenten und Referentinnen der Diözesan-Caritasverbände zur Verfügung, die evtl. auch ein Modul begleiten.

I Zertifikat

Die Teilnehmer/innen an den sechs Fortbildungsseminaren erhalten ein ausführliches Zertifikat der Träger bzw. deren Projektbeauftragten.

I Investitionen

Die Module 1–6 der Seminarreihe XX bieten wir an zum Modulpreis von 695,- € inkl. Seminargebühren, Unterkunft, Verpflegung und Mehrwertsteuer. Das separat zu buchende Modul „BWL“ kostet 559,- €. Die Preise für Unterkunft und Verpflegung werden jährlich angepasst, Änderungen ausdrücklich vorbehalten.

Es gilt der je aktuelle Mehrwertsteuersatz.

I Buchungsarten

Zur Erlangung des Zertifikates wird Komplettbuchung des Kurses (ohne BWL-Ergänzungsangebot) vorausgesetzt. Teilbuchungen einzelner Module sind möglich.

I Anmeldung

Ihre Anmeldung senden Sie bitte an:

KSI
Bergstraße 26
53721 Siegburg
Telefon 02241 – 2517-409
E-Mail schneider@ksi.de

I Infos + Auskünfte

Heinz-Peter Brenner (Hauptreferent)
Telefon 0221-948 48 31
E-Mail hp.brenner@hpbrenner.de

KSI der Erzdiözese Köln

Dr. Ulrike Buschmeier (Seminarleitung),
Telefon 02241 – 2517-407
E-Mail buschmeier@ksi.de

Anmeldung

(Absender auf der Vorderseite ausfüllen)



Hiermit melde ich mich verbindlich zum KSI-Zertifikatskurs für Führungskräfte und potentielle Führungskräfte „**Management in Diensten und Einrichtungen der Erziehungshilfe – XX. Kursreihe**“ vom Juli 2017 bis September 2018 an.

Außerdem möchte ich an dem **BWL-Grundlagen-Kurs** vom 11. bis 13. Dezember 2018 teilnehmen.

☐ Ja ☐ Nein

Ort, Datum

rechtsverbindliche Unterschrift